



IR REPORT

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼を申し上げます。

当社グループの第112期（2025年2月1日から2026年1月31日まで）の経営成績がまとまりましたので、ここに事業の概況等をご報告申し上げます。

さて、当社は、この度、首都高速道路株式会社が発注する道路清掃業務の入札に関し、独占禁止法違反により公正取引委員会から排除措置命令及び課徴金納付命令を受けました。本件により、株主の皆様にご多大なるご迷惑とご心配をおかけしましたことを、深くお詫び申し上げます。

当社は本件を厳粛に受け止め、入札管理体制の整備・強化、役職員に対する教育・研修の充実等、再発防止策を講じております。今後もこれらの施策の実効性を継続的に検証し、コンプライアンス体制及び内部統制の強化並びに信頼回復に努めてまいります。

当社は2025年3月に3カ年計画『中期経営計画2028』を策定し、目標の達成に向け、引き続きグループ一丸となって取り組んでまいりますので、今後ともご支援ご鞭撻を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

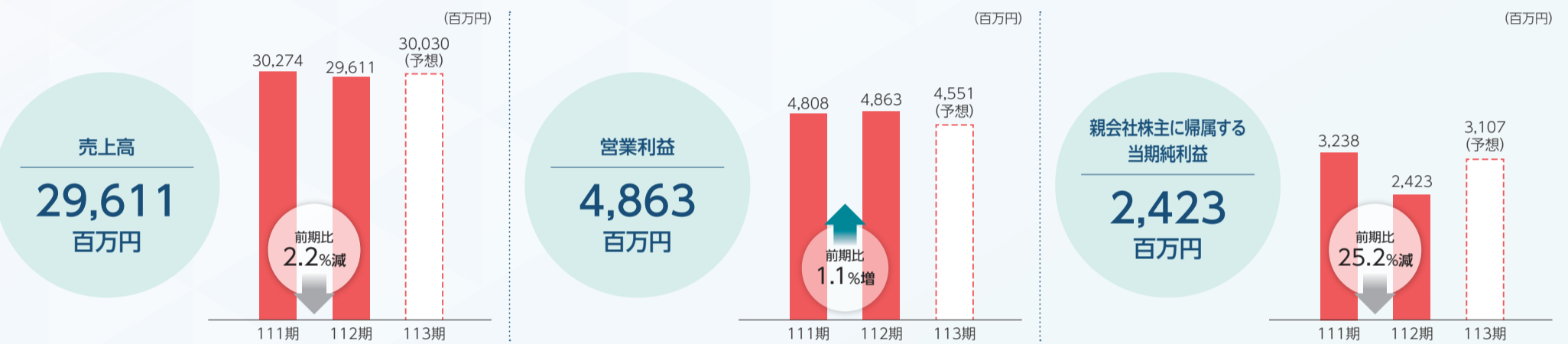
2026年4月



取締役社長

永田 泉治

財務ハイライト（連結）



より詳しい財務情報は当社IRサイトをご覧ください。→<https://subaru-kougyou.jp/ir/index.html>

セグメント別営業概況

道路関連事業

売上高構成比 92.0%

▶ 主要なサービス

- 道路維持管理業務
契約により年間を通じて行う業務であり、指示書に基づき行う道路及び道路附属設備の維持・補修等
- 道路土木工事
都度契約により行う、道路及び道路附属設備の土木工事
- 道路清掃業務
道路及び道路附属設備の清掃作業
- その他業務
有料道路等の売店運営、橋梁・構造物等の設計業務、道路環境関連製品の販売、太陽光発電事業

道路建設業界においては、政府による防災・減災、国土強靱化対策の推進により、公共投資が底堅く推移しましたが、慢性的な建設技能者不足や労務費・資機材価格の上昇等により、事業環境は引き続き厳しい状況となりました。

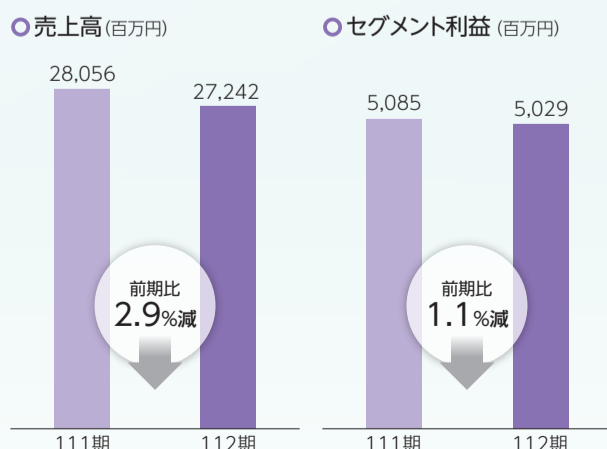
このような状況のもと、当社グループの道路関連事業においては、積算精度の向上や安全管理の徹底を通じて、一般競争入札における総合評価落札方式への対応強化を図りました。

道路土木工事では、受注競争が継続するなか、橋梁補修工事を中心に受注確保に努めました。また、高速道路における大型工事の竣工により売上確保を図ったものの、一般道路における大型工事件の受注が前期比で減少した影響もあり、売上高は前期比で減収となりました。

年間契約を主とする道路維持管理業務では、当社のノウハウを活かした積極的な技術提案により受注を重ねましたが、一部作業における発注抑制等の影響により、前期比で減収となりました。

道路清掃業務では、通常の路面清掃に加え、自然災害に伴う緊急対応業務が増加したことにより、売上高は前期を上回る水準で推移しました。

以上の結果、道路関連事業全体としては、前期比で減収減益となりました。



レジャー事業

売上高構成比 4.5%

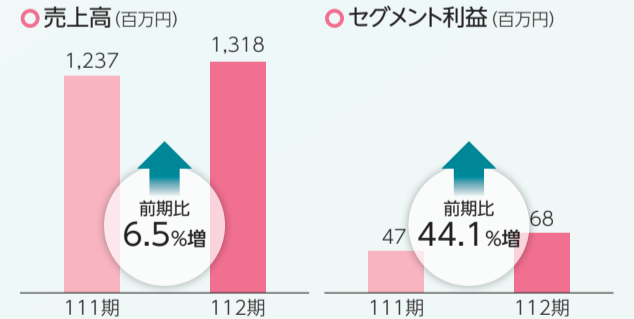
▶ 主要なサービス

- 飲食店経営
- 飲食物品等販売
- マリナーの運営

飲食業界においては、インバウンド需要の拡大を背景に外食需要は総じて堅調に推移しましたが、光熱費及び原材料価格の上昇等により、依然として厳しい事業環境が続きました。

当社の飲食事業では、価格の見直しや高単価商品の展開により顧客単価の向上を図るとともに、SNSを活用した会員限定情報の配信や社内接客コンクールの実施等を通じて新規顧客・リピーターの獲得に努めた結果、売上高は前期を上回りました。

マリナー事業では、渡船・観光船事業が堅調に稼働しました。また、係留料の改定やビジター艇の受け入れ拡大、船舶補修業務の受注強化等を推進しました。『東京夢の島マリナー』の管理運営業務が2024年3月31日をもって終了したことにより、マリナー事業としては前期比で減収となりましたが、レジャー事業全体としては前期比で増収増益となりました。



不動産事業

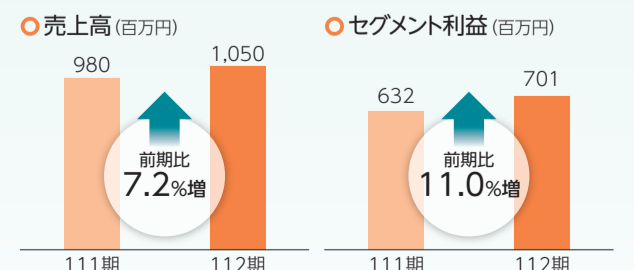
売上高構成比 3.5%

▶ 主要なサービス

- 各種賃貸用不動産の運営管理、不動産売買、不動産仲介

不動産事業は既存物件の賃料改定等、収益の向上に努めたことに加え、『吉祥寺スバルビル』や前期に取得した物件が堅調に稼働し、前期比で増収増益となりました。

なお、2025年6月に埼玉県春日部市内に事業用地を取得、同年10月には宮城県仙台市内に所有する事業用地を一部賃貸用地に転用し、いずれも賃貸を開始しました。



独占禁止法遵守に関する講習会を開催しました

当社グループでは、内部統制及びコンプライアンス体制の強化に向けた各種施策に継続的に取り組んでおります。その一環として、全社員を対象とした研修に加え、対象者を限定し、業務に即した実践的なプログラムを実施しております。

2026年1月27日、当社グループにおいて入札等の業務に関与する社員や、コンプライアンス・リスク管理委員会のマネージャー及び委員など計41名を対象とし、独占禁止法遵守に関する講習会を開催しました。

本講習では講師として弁護士をお招きし、独占禁止法の基本的な考え方や社内体制、相談窓口の活用方法などの基礎的な内容に加え、独占禁止法において問題となり得る行為や業務上の具体的な留意点、他社との接触に関するルール、違反時の法的リスクなど、実務に即した内容を体系的に確認しました。

当社グループでは、今後も研修等を継続的に実施し、コンプライアンス意識のさらなる向上と定着を図るとともに、グループ各社との連携を強化し、ガバナンスの一層の充実に努めてまいります。

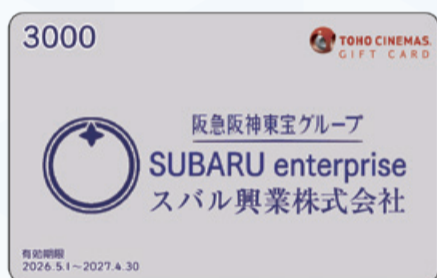


株主ご優待

(1) 優待権利確定日

毎年1月31日（年1回）のみ

※権利確定日の2営業日前までにご購入いただいた株式が対象となります。
※発送は4月下旬（年1回）となります。



(2) 優待内容

TOHOシネマズ ギフトカード

全国の『TOHOシネマズ』においてご利用いただけるプリペイド式のカードであり、映画チケットの購入のほか、劇場内での各種ドリンクやスナック、パンフレット等の購入にご利用いただけます。

株式保有数	継続保有期間3年未満	継続保有期間3年以上
500株以上	2,000円分	3,000円分
1,000株以上	3,000円分	4,000円分
1,500株以上	4,000円分	5,000円分

ご注意 有効期限あり：2026年5月1日（金）より1年間ご利用できます。

お知らせ

1. 単元未満株式の買取請求にかかる費用は無料です。

株主様がご所有の単元未満株式を当社にご売却いただくことができます。この場合の手数料については無料といたしております。

特別口座に記録された単元未満株式の買取請求のお手続き

▶三菱UFJ信託銀行株式会社
TEL 0120-232-711（フリーダイヤル）へお問い合わせください。

それ以外の単元未満株式の買取請求のお手続き

▶口座を開設されている証券会社へお問い合わせください。
※証券会社を通じてのお手続きで、所定の手数料がかかる場合があります。
※当社は単元未満株式の買増請求は行っていません。

2. 配当金の受け取り方法について

ゆうちょ銀行または郵便局の窓口にて「配当金領収証」を持参し配当金をお受け取りする方法に代え、銀行預金口座への振込の方法がございます。お受け取りをお忘れになることもなく、安全で確実に配当金をお受け取りになれる銀行預金口座振込方式を是非ご利用ください。

配当金の振込指定のお手続き

▶口座を開設している証券会社または三菱UFJ信託銀行株式会社
TEL 0120-232-711（フリーダイヤル）へお問い合わせください。

株式の状況（2026年1月31日現在）

発行可能株式総数：20,000,000株

発行済株式の総数：13,310,000株

株主数：6,888名（前期末比△21名）

大株主（上位10名）

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
東宝株式会社	6,806	52.74
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	627	4.85
SIMPLEX OYAKO FUND	515	3.99
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDP AIF CLIENTS NON TREATY ACCOUNT	420	3.25
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	202	1.56
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	200	1.54
野村証券株式会社	141	1.09
ROYAL BANK OF CANADA (CHANNEL ISLANDS) LIMITED - REGISTERED CUSTODY	140	1.08
東宝ファシリティーズ株式会社	84	0.65
大樹生命保険株式会社	75	0.58

(注) 1. 当社は、自己株式405,398株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除し、小数点第2位未満を切捨てて表示しております。

会社の概況

会社概要（2026年1月31日現在）

設立：1946年2月9日

資本金：1,331百万円

事業所及び施設：52カ所

従業員数：213名（連結704名）

取締役及び執行役員（2026年4月28日現在）

代表取締役社長 社長執行役員	永田 泉 治
取締役 常務執行役員	上野 俊 明
取締役 執行役員	寺嶋 善 一
取締役	太古 伸 幸
取締役	池田 隆 之*
取締役	社外 独立 千葉 明
取締役（常勤監査等委員）	早川 健 介
取締役（監査等委員）	社外 独立 野元 三 夏
取締役（監査等委員）	社外 独立 上村 多 恵子
執行役員	大西 政 樹
執行役員	松原 正 司
執行役員	佐藤 章 夫
執行役員	平田 朋 之
執行役員	佐々木 輝 彦

*2026年5月28日付で専務執行役員に就任する予定です。

スバル興業株式会社 東京都千代田区 有楽町一丁目5番2号

