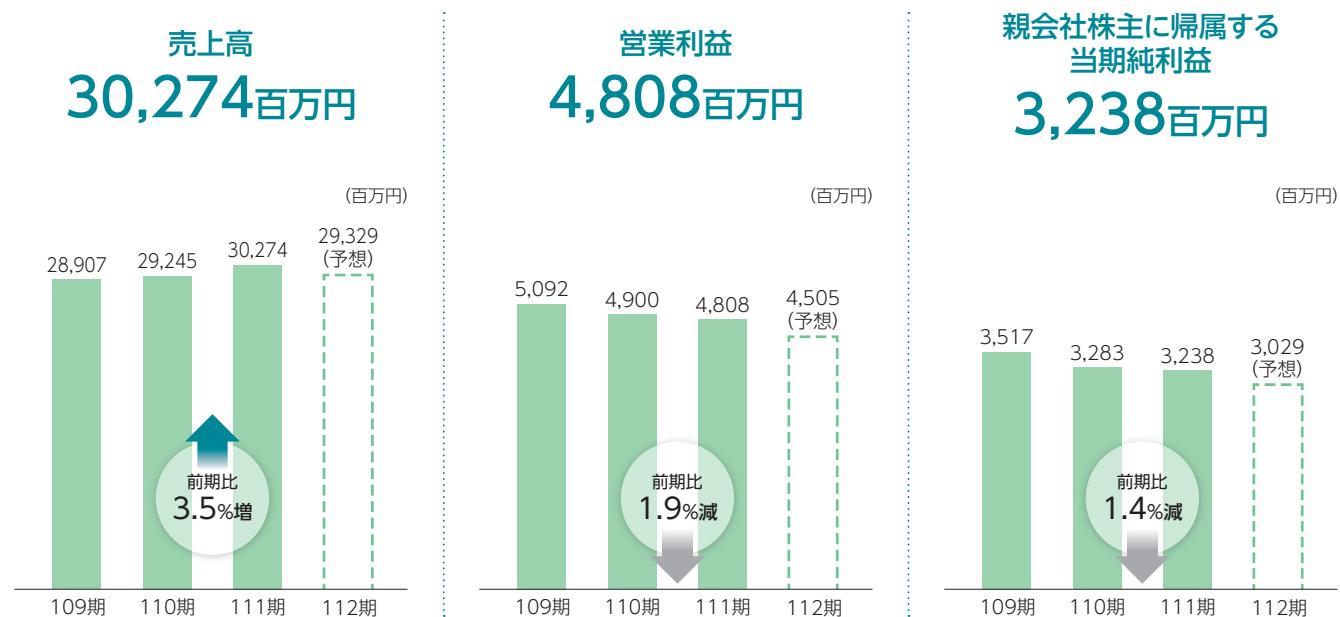




IR REPORT

財務ハイライト(連結)



より詳しい財務情報は当社IRサイトをご覧ください。➡<https://subaru-kougou.jp/ir/index.html>

● 株主の皆様へ

第111期の
業績は堅調に
推移いたしました。

取締役社長 **永田 泉治**



株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼を申し上げます。
さて、当社グループの第111期（2024年2月1日から2025年1月31日まで）の経営成績がまとまりましたので、ここに事業の概要等をご報告申し上げます。
当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境が改善し緩やかな回復基調にあるものの、海外景気の下振れや物価上昇に加え、アメリカの政策動向等、先行きは依然として不透明な状況で推移しました。
このような情勢のもと、3カ年計画『中期経営戦略2022-2025 TRY!2025』で定めた当初の数値目標（売上高300億円、営業利益45億円）の達成に向け、各事業において業績の向上に努めました結果、当連結会計年度における売上高は302億7千4百万円、営業利益は48億8百万円、経常利益は48億7千2百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は32億3千8百万円となり、目標値を上回ることができました。
また、期末配当につきましては、1株につき40円（中間配当を含めた年間配当金は1株あたり80円）とさせていただきます。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

2025年4月



セグメント別営業概況



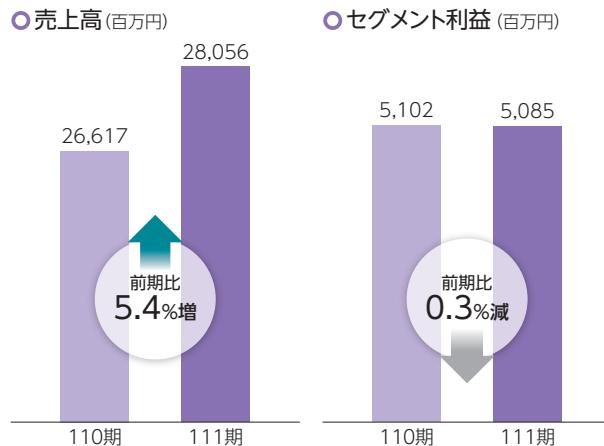
道路関連事業

売上高構成比
93%

- 主な事業
- 道路・橋梁・河川 維持工事
 - 道路・河川 保全作業
 - 橋梁・構造物等の設計業務
 - 有料道路等の売店運営
 - 道路環境関連製品の販売
 - 太陽光発電事業

道路建設業界においては、政府による防災・減災、国土強靱化対策の推進もあり、公共投資が底堅く推移したものの、慢性的な建設技能者不足や「働き方改革関連法」への対応が喫緊の課題となる等、経営環境は引き続き予断を許さない状況が続きました。

このような状況のなか、当社グループの道路関連事業は、積算精度の向上や安全管理の徹底等、一般競争入札における総合評価落札方式への対応強化を図り、受注拡大に努めました。道路土木工事においては、橋梁補修工事等の各種工事の受注に努めましたが、大型の工事案件の受注が前期に比べ減少しました。道路維持管理業務においては、新規案件の獲得等が増収に寄与し、道路清掃業務においては積極的な営業活動により受注が増加し増収となりました。



道路土木工事



道路維持管理業務



道路清掃業務



レジャー事業

売上高構成比
4%

- 主な事業
- 飲食店経営
 - 飲食物品等販売
 - マリナーの運営

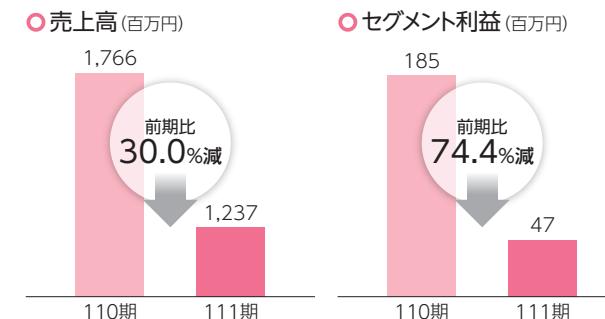
飲食業界においては、経済活動の正常化による人流の回復に加え、インバウンド需要の拡大もあり、外食需要は総じて堅調に推移しましたが、常態化する人手不足と共に原材料価格の高騰等、引き続き厳しい事業環境が続きました。

このような状況のなか、当社の飲食事業は、キャッシュレス・キャンペーンやLINE、インスタグラムを活用した会員限定情報の配信等の施策により、新規顧客やリピーターの確保に繋げる等、売上の向上を図りました。

マリナー事業は、年間契約の船舶係留数が引き続き高水準で推移しましたが、『東京夢の島マリナー』の管理運営業務が2024年3月31日をもって終了したこともあり、前期比で減収減益となりました。



浦安マリナー



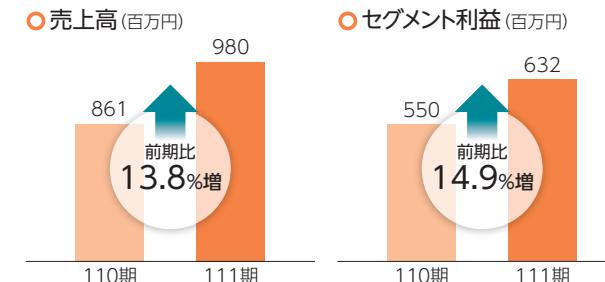
不動産事業

売上高構成比
3%

- 主な事業
- 賃貸ビル
 - 賃貸倉庫
 - 賃貸駐車場
 - 土地の賃貸

不動産事業は、新規事業用地の取得や既存物件の賃料改定を行う等、収益の向上に努めました。

『吉祥寺スバルビル』や『新木場倉庫』等の賃貸物件が堅調に稼働したことに加え、前期に取得した大阪府吹田市の物件等が寄与したこともあり、前期比で増収増益となりました。



自社開発の環境製品を活用した水質浄化事業に取り組んでいます

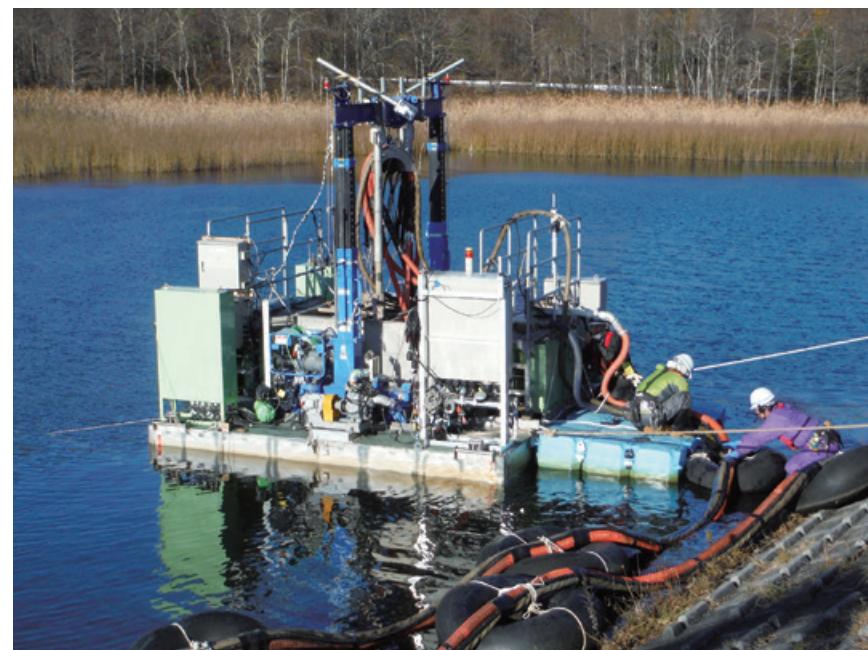


無機系凝集剤『水澄まいる・オイルブロック』は粉末状の凝集剤で、工事・工場等で発生する汚濁水に投入し、攪拌する（混ぜる）だけで、含有する汚れを沈殿させ、「浄化水」と「汚れ」の分離を効率的に行います。当社グループはこれらの自社開発製品を活用し、水環境の保全を目的としたお堀やため池の堆積物の除去と水質浄化を行う環境事業を通じて持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

国宝 松本城（長野県）お堀の浚渫



農業用ため池の浚渫



凝集剤投入による汚濁水浄化の様子



株主ご優待

(1) 優待権利確定日

毎年1月31日（年1回）のみ

※権利確定日の2営業日前までにご購入いただいた株式が対象となります。

※発送は4月下旬（年1回）となります



(2) 優待内容

TOHOシネマズ ギフトカード

全国の『TOHOシネマズ』においてご利用いただけるプリペイド式のカードであり、映画チケットの購入のほか、劇場内での各種ドリンクやスナック、パンフレット等の購入にご利用いただけます。

株式保有数	継続保有期間3年未満	継続保有期間3年以上
500株以上	2,000円分	3,000円分
1,000株以上	3,000円分	4,000円分
1,500株以上	4,000円分	5,000円分

ご注意

有効期限あり：2025年5月1日（木）より1年間ご利用できます。

お知らせ

1. 単元未満株式の買取請求にかかる費用は無料です。

株主様をご所有の単元未満株式を当社にご売却いただくことができます。この場合の手数料については無料といたしております。

特別口座に記録された単元未満株式の買取請求のお手続き

▶三菱UFJ信託銀行株式会社

TEL 0120-232-711（フリーダイヤル）へお問い合わせください。

それ以外の単元未満株式の買取請求のお手続き

▶口座を開設されている証券会社へお問い合わせください。

※・証券会社を通じてのお手続きで、所定の手数料がかかる場合があります。
・当社は単元未満株式の買取請求は行っていません。

2. 配当金の受け取り方法について

ゆうちょ銀行または郵便局の窓口にて「配当金領収証」を持参し配当金をお受け取りする方法に代え、銀行預金口座への振込の方法がございます。

お受け取りをお忘れになることなく、安全で確実に配当金をお受け取りになれる銀行預金口座振込方式を是非ご利用ください。

配当金の振込指定のお手続き

▶口座を開設している証券会社または三菱UFJ信託銀行株式会社

TEL 0120-232-711（フリーダイヤル）へお問い合わせください。

● 会社の概況

● 会社概要（2025年1月31日現在）

設立	1946年2月9日
資本金	1,331百万円
主要な事業所	49カ所
従業員数	221名(連結705名)
URL	https://subaru-kougyou.jp/

● 取締役および執行役員（2025年4月25日現在）

代表取締役会長	小林 憲 治
代表取締役社長 社長執行役員	永 田 泉 治
取締役 専務執行役員	今 沢 宏 之
取締役 執行役員	上 野 俊 明
取締役	太 古 伸 幸
取締役	社外 独立 宮 家 邦 彦
取締役（常勤監査等委員）	早 川 健 介
取締役（監査等委員）	社外 独立 野 元 三 夏
取締役（監査等委員）	社外 独立 上 村 多 恵 子
常務執行役員	竹 島 美 喜
執行役員	大 西 政 樹
執行役員	松 原 正 司
執行役員	佐 藤 章 夫
執行役員	平 田 朋 之
執行役員	佐々木 輝 彦

● 株式の状況（2025年1月31日現在）

● 株式の状況

発行可能株式総数： 20,000,000株

発行済株式の総数： 13,310,000株

株主数： 6,909名（前期末比+508名）

大株主（上位10名）

株 主 名	持株数(千株)	持株比率(%)
東 宝 株 式 会 社	6,806	52.78
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	807	6.25
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDP AIF CLIENTS NON TREATY ACCOUNT	420	3.25
MSIP CLIENT SECURITIES	408	3.17
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	181	1.41
SINFONIETTA MASTER FUND DIRECTOR SHUNICHI SHIOZAWA	150	1.16
ROYAL BANK OF CANADA (CHANNEL ISLANDS) LIMITED - REGISTERED CUSTODY	140	1.08
DANSKE BANK A/S FINNISH CLIENTS	104	0.81
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE NON TREATY CLIENTS ACCOUNT	91	0.70
東宝ファシリティーズ株式会社	84	0.65

(注) 1. 当社は、自己株式414,648株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除し、小数点第2位未満を切捨てて表示しております。

スバル興業株式会社

東京都千代田区有楽町一丁目5番2号 TEL 03-3528-8245(代表)

